

I. Rahvusraamatukogu kui Eesti kultuuripärandi hoidja ja säilitaja							
Jrk	Tegevus	Eesmärk	Oodatud tulemus	Tähtaeg	Viide tegevusk	Vastutaja	Üksused
	Digitaalsete kogude kujundamine ja säilituspõhimõtted						
1.	Andmebaasi ISE analüüs digiteerimata ja segmenteerimata perioodiliste väljaannete (ajakirjade) digiteerimise töövoog käivitamiseks	Koostöös teiste raamatukogudega analüüsitakse ajakirjade digitaalsete täistekstide leidumust ISE andmebaasis, määratakse digiteerimise prioriteedid ning luuakse töövoog andmebaasis kirjeldatud väljaannete digiteerimiseks ja segmenteerimiseks.	1) Analüüs on valmis 30.04.2026, seejärel on võimalik määrata tegevuse kestus aastates. 2) On käivitunud töövoog ISE andmebaasis puuduvate ajakirjanumbrite väljaselgitamiseks, väljaannete digiteerimiseks ja segmenteerimiseks.	1) 30.04.2026 2) 21.12.2026	TAKT-837	Merilin Kruut	DK
2.	Uute skannerite hanke ettevalmistus ja läbiviimine	Hanke ettevalmistus ja konsultatsioonid teiste mäluasutustega, digiteeritava ainese analüüs, pakutava riistvaraga tutvumine ja hankedokumentide koostamine, tagatud on RaRa vajadustele vastava tehnoloogia hankimine.	1) Hankedokumendid on valmis. 2) Hanked viiakse läbi 2026. a lõpus.	1) 01.07.2026 2) 30.11.2026	TAKT-836	Signe Tõnisson	DK
3.	Digitaalsete kogude säilituspoliitika uuendamine	Praegune säilituspoliitika on digikogude mõttes aegunud, sest vahepeal on uuendatud kogu digiarhiivi ökosüsteem.	Digitaalsete kogude säilituspoliitika on uuendatud uue digitaalarhiivi ökosüsteemi vaates. Hõlmab OAIS-mudelis kirjeldatud komponente.	11.06.2026	TAKT-548	Eva-Maria Artus	DA
4.	Digiteerimisjuhiste analüüs lähtuvalt uuest püsisäilituse ja kättesaadavaks tegemise lahendusest	Digiteerimisjuhised on analüüsitud vastavalt uutele püsisäilituse ja kättesaadavaks tegemise vajadustele.	Digiteerimisjuhistesse on sisse viidud parandused ja täiendused.	01.12.2026	TAKT-679	Merilin Kruut	DK; DA
	Kultuuripärandi säilitamine: videomängud						
5.	Videomängude komplekteerimisjuhiste kinnitamine	Videomängude komplekteerimisjuhiste väljatöötamine, RaRa komplekteerimisjuhendi muudatuste rakendamine.	RaRa komplekteerimisjuhised on muudetud.	01.06.2026	TAKT-835	Diana Koit	KAO
6.	Koostöönaätus ja sündmusprogramm New Yorgi Moodsa Kunsti Muuseumi (The Museum of Modern Art, MoMA) ja Eesti Tarbekunsti- ja Disainimuuseumiga	Eesmärk: videomängude pikaajalise säilitamise ja kättesaadavaks tegemise lahenduse väljatöötamine koostöös valdkondlike partneritega. RaRa videomängude muuseum LVLup! on näituse ja sündmusprogrammi kuraator.	Tulemus: parim rahvusvaheline praktika tagab videomängude jätkusuutliku säilitamise ja kättesaadavaks tegemise. Tegevuse ajavahemik: 01.10.–31.12.2026.	30.11.2026	TAKT-775	Camille Antoine Laur	HK

7.	Videomängude säilitamispõhimõtete väljatöötamine ja rakendamine	Videomängude kui kultuuripärandi säilitamise põhimõtete ja tehnilise lahenduse väljatöötamises osalemine.	Kogude arvelevõtmise põhimõtted on välja töötatud. Muuseumi teavikute/museaalide hulgas on kirjeldatud vähemalt kümme Eestis välja antud mängu.	18.12.2026	TAKT-777	Gregor Ojaveer	HK
8.	Videomängude pilootarhiveerimine	Eesmärk: luua eeldus videomängude arhiveerimiseks ja arhiveerida vähemalt üks Estonica videomäng Rosettas. Eeldab kokkuleppeid mängu omanikega. NB! Videomängu ei näidata DIGARis (ega kusagil mujal), vaid eesmärk on pikaajaline säilitamine.	Vähemalt üks Eestiga seotud või eestlaste osalusel loodud videomäng on arhiveeritud Rosettas.	30.11.2026	TAKT-547	Eva-Maria Artus	DA
Kogude arhiveerimise ja kujundamise töövoogude automatiseerimine							
9.	Automaatse kataloogimise krati juurutamine võrguväljaannete kataloogimise ja märksõnastamise protsessidesse	Valminud lahenduse sidumine e-teavikute kirjeldamise töövoos protsessidega.	Kratt on juurutatud e-teavikute kataloogimise-märksõnastamise töövoogu.	30.06.2026	TAKT-833	Kadi Mälton	KAO
10.	Automaatse kataloogimise krati juurutamine DIGARi täistekstide ja artiklite töövoogudesse	Kogu DIGARi aines töödeldakse täistekstideks ja artiklitele lisatakse märksõnad. Mõõdetakse tuvastatud täistekstide kvaliteeti ja vajadusel teostatakse uus OCR (tekstituvastus) Tesseracti abil, et parandada vanade tekstide kvaliteeti. RaRa on Tesseracti treeninud, arvestades meie vana digiteeritud ainet ja kasutajate tehtud tekstiparandusi.	80% DIGARi objektidest on tähtsustatud ja teksti kvaliteet ei ole alla 0.80 lävendi.	31.12.2027	TAKT-806	Urmas Sinisalu	ÜRTAK
11.	Standardnumbrite väljastamise osaline automatiseerimine	Määratud on kirjastajad, kellele Kirjastajaportaali väljastab raamatu standardnumbrid automaatselt. Tegevuse eelduseks on uue Kirjastajaportaali kasutuselevõtmine.	Kirjastajaportaali väljastab ISBN-e automaatselt vähemalt kümnele kirjastajale.	27.02.2026	TAKT-761	Andrus Heintalu	KAO
12.	Digiteerimise/segmenteerimise töövoos segmenteerimise alamprotsesside automatiseerimise analüüs	Segmenteerimise automatiseerimise osas teevad töötajad alamprotsesside kaupa parandus- ja automatiseerimisettepanekuid ning koostatakse arendusplaanid.	Parandusettepanekud on analüüsitud ja olemas on töövoos muutmise arendusplaanid.	01.12.2026	TAKT-681	Margit Stamm	DK
13.	Veebiperioodika kvaliteedikontrolli automatiseerimine veebiarhiveerimise tegevustes	Veebiperioodika kvaliteedikontrolli automatiseerimise arendus vastavalt uuendatud kirjeldusele.	Veebiperioodika kvaliteedikontroll on automatiseeritud ning suunab probleemseid saidid automaatselt veebiarhiveerijale.	28.11.2026	TAKT-45	Peeter Rahuvarm	DA
14.	Failide automaatse arhiveerimise ettevalmistus	Eesmärk: koostada failide automaatse arhiveerimise analüüs, lähtudes KAOs tehtava käsitöö mahust ja sisust.	Koostatud on ülevaade suuremahulise käsitööga protsessidest, mis vajavad kirjastaja teenuses automatiseerimist.	31.03.2026	TAKT-568	Andrus Heintalu	KAO

15.	Käsitöö veebiarhiveerimise meetoditega vähendamine digiainese kättesaadavaks tegemisel (DIGAR)	Eesmärk: töötada välja prototüüp ühiskonnauuringute ja kohalike ajalehtede PDFide veebiarhiveerimise meetoditega arhiveerimiseks DIGARi lahenduses.	Veebiarhiveerimise meetoditega on pilootprojektina arhiveeritud esimesed ühiskonnauuringud ja kohalike lehtede PDFid.	11.12.2026	TAKT-647	Eva-Maria Artus	SHIK; DA; KAO
Füüsiliste kogude kättesaadavuse tagamine							
16.	RaRa kogude lahtipakkimine ja kolimine renoveeritud hoidlatesse	Eesmärk: kaasata protsessi RaRa meeskond, töö toimub graafikute alusel kuni kolmes hoidlas korraga. Inventari tarnija on esitanud ajakava, mille alusel on planeeritud ka RaRa meeskonna töö.	Kõik RaRa kogud on tagasi Tõnismäe hoones, teavikud on lahti pakitud, kolitud vastavatesse hoidlatesse ja paigutatud teavikulaadile vastavale inventarile.	31.10.2026	TAKT-537	Kaire Lass	Juhtkond
17.	Hoidlatesse kolitud füüsiliste kogude korrastamine	Eesmärk: hoidlatesse paigutatud teavikute järelkontoll ja järjestuse korrigeerimine kogude kaupa.	Järelkontrollitud kogud on teeninduseks valmis.	31.12.2026	TAKT-601	Ene Ots	TEKO
Digitaalsete väljaannete kättesaadavuse laiendamine							
18.	Trükipärandi massdigiteerimise II projekt (2023–2025)	Projekti eesmärk: digiteerida, arhiveerida ja teha avalikult kättesaadavaks 550 042 lk eesti ajakirjanduspärandist, sh väliseesti, nõukogude perioodi ning taasiseseisvumisaja algusperioodi ajalehed. RaRa on projekti juht ja ainese pikaajaline arhiveerija. Digiteeritav aines saadakse TLÜARi, TÜRI ja KMARI kogudest.	2024. a tulemus: digiteeritud ja arhiveeritud on 46 042 lk. 2025. a tulemus: digiteeritud ja arhiveeritud on 504 000 lk. 2026. a tulemus: digiteeritud ja arhiveeritud on 550 042 lk ajalehti, vigu ei esine.	28.02.2026	TAKT-237	Kaire Lass	Juhtkond
19.	Postkaartide kogu digiteerimine	Kollektsiooni (hinnanguliselt 7000 postkaardi) kirjeldamine, digiteerimine ja kättesaadavaks tegemine digitaalarhiivi DIGAR vahendusel.	Nõukogude perioodil ilmunud Eesti vaatepostkaartide digikollektsioon on toodud.	21.12.2026	TAKT-570	Laivi Hallasoo	SHIK; DK
20.	Kivi-Alamaa Tallinna topomaterjalide kartoteegi materjalide toimetamine (DIGAR) ja DIGARis kättesaadavaks tegemine	Eesmärk: pakkuda mugavat ligipääsu Tallinna ajaloo uurijatele.	Digiteeritud materjalid on koos metaandmetega kättesaadavaks tehtud.	29.05.2026	TAKT-790	Tiina Kruup	SHIK
Säilitusalane koostöö teiste mäluasutustega							
21.	Säilitusalase koostöö arendamine: digiarhiivinduse seminar 2026	Eesti digiarhiivide koostöövõrgustiku haldamine ja digiarhiivinduse seminari korraldamine 05.–06.11.2026 Toosikannul.	Digiarhiivinduse seminar 2026 on korraldatud.	30.11.2026	TAKT-558	Eva-Maria Artus	DA
22.	Säilitusalase koostöö arendamine: säilitusseminar 2026	Aktuaalseid säilitusteemasid käsitlev seminar, mis on suunatud kõigile kogusid omavatele mäluasutustele ja annab võimaluse tihendada koostööd, vahetada kogemusi ning kooskõlastada säilituspõhimõtteid.	Hübridvormis säilitusseminar on läbi viidud, eeldatav osalejate arv on 120.	30.11.2026	TAKT-538	Kaire Lass	Juhtkond

23.	Digisäilitamise ja -kasutuse pakettide väljatöötamine partneritele	Eesmärk: töötada välja metaandmete nõuded ja paketid partnerasutustele, kes soovivad oma materjali säilitada digitaalarhiivis Rosetta ja/või seda näidata uues DIGARis. Klientidele on teenus võimalik avada 2026. a II poolaastal.	Välja on töötatud erinevad paketid partneritele, kes soovivad oma materjali meie digiarhiivis säilitada ja/või näidata. Selleks arvestame andmemahtu, tööjõukulu jne.	19.06.2026	TAKT-52	Eva-Maria Artus	Juhtkond; ÜRTAK; DA; HKRK
Digitaalarhiivi juurutamise lõpetamine, andmete järelkontroll							
24.	Vanade digihoidlate pindade järelkontroll	Eesmärk: vanade digihoidlate (Fedora, Minio, DEA ja vana DIGARi kasutuskeskkond) sulgemise eelne pindade kontroll ja vabanenud pindade sulgemise algus.	1) Järelkontroll on tehtud ja digitaalarhiivi vanad pinnad on suletud. 2) Vana DIGARi kasutuspind on kontrollitud ja selle saab sulgeda. 3) DEA keskkond on suletud ja pindade kontroll on tehtud. 4) Fedora andmed on üle kantud Rosettasse, pinnad saab vabastada.	1) 11.12.2026 2) 30.10.2026 3) 30.10.2026 4) 27.11.2026	TAKT-30 TAKT-33 TAKT-32 TAKT-31	Eva-Maria Artus	DA
II. Rahvusraamatukogu kui raamatukogundusmõtte eestvedaja							
Jrk	Tegevus	Eesmärk	Oodatud tulemus	Tähtaeg	Viide tegevusk	Vastutaja	Üksused
Riiklik haldusülesanne: üleriigilised programmid ja raamatukogude kiirendi							
25.	Üleriigiline lugemisuuring (KIRMUS, TÜR, RaRa, Tartu Ülikool)	Eesmärk: saada ülevaade Eesti raamatukultuuri ja lugemise kestikkusest ning kirjasõna väärtustamisest, selgitades eestikeelse kirjasõna tarbimise struktuuri ning kultuurilise kihistumise tendentse, välja töötada lugejaskonna struktuuri iseloomustav tüpoloogia ja prognoosida lugejaskonna dünaamikat. Selgitada eestikeelse kirjanduse levikut ja lugejani jõudmise viise, saada ülevaade lugemisvara teemadest ja žanritest ning lugemist takistavatest teguritest.	Lugemisuuring on läbi viidud, tulemused on esitletud emakeelepäeva konverentsil 13.–14.03.2026 ning uuringust on valminud väljaanne.	14.03.2026	TAKT-497	Marge Allandi	SHIK
26.	Rahvaraamatukogude kiirendi 2026. a taotlusvoor	Osalemine rahvaraamatukogude kiirendi 2026. a taotlusvooru läbiviimisel ja kokkuvõtte koostamisel.	Taotlusvooru raames on hindamised läbi viidud. Korraldatud on infoseminar, mis teeb kokkuvõtte taotlusvooru tulemustest ja järeldustest.	15.05.2026	TAKT-880	Hela Ojasaar	AK

27.	Digi- ja meediateadlikkuse projekt MeediaRadar muukeelse 50+ vanuses elanikkonna inforuumi laiendamiseks koostöös Kultuuriministeeriumiga (2024–2027)	Eesmärgid: aidata sihtrühmal inforohkes ühiskonnas meediatarbimisel eristada faktidel põhinevat infot valeinfost, õpetada digivahendite kasutamist. Mõõdik kogu perioodi peale: projektis osaleb 70 asutust (sh ürituste toimumiskohad), üritustel osaleb 3000 muukeelset elanikku (sh sisserändajad), lisaks avalikud üritused (nt laadad) ja reklaam avalikus ruumis – info võiks jõuda kokku 15 000 inimeseni.	1) Õppe- ja teabematerjalide koostamine. - õppevideote loomine: 05.–09.2026; - populaarteadusliku raamatu avaldamine. 2) Õppeprogrammid ja -materjalid. 3) Psühholoogia- ja andragoogikakoolituse väljatöötamine raamatukogudele koostöös väliseksperditidega. 4) Tahvelarvutite soetamine. 5) Projekti veebilehe täiendamine. 6) Raamatukogude ja kogukonnakeskuste töötajate võrgustiku arendamine: koolitused. 7) Võrgustiku õppereis (korraldab RaRa). 8) Meediahariduse konverents. 9) Digi- ja meediapädevuse haridustegevused. 10) Üritused RaRa-s (ca 12 üritust). 11) Üritused teistes raamatukogudes ja kogukonnakeskustes (ca 30 üritust).	1) 01.–10.2026 2) 01.–12.2026 3) 01.–03.2026 4) 04.2026 5) 01.–12.2026 6) 01.–12.2026 7) 11.2026 8) 04.–11.2026 9) 01.–12.2026 10) 01.–12.2026 11) 01.–12.2026	TAKT-748	Anastassia Dratšova	HK; KOM-TUR; SHIK
28.	Teavikute taaskasutuse korraldamine raamatukogudes, mäluasutustes jt organisatsioonides	Eesmärk: juriidilistelt ja eraisikutelt teavikute vastuvõtmine, sorteerimine, säilitamine ja vahendamine. Mittevajalike teavikute jäätmekäitlusesse edastamine.	Vahetuskoosseis on vastu võetud 350 000 teavikut, sihtrühmadele on vahendatud 110 000 teavikut. Halvas seisukorras või mittevajalikud teavikud on edastatud jäätmekäitlusesse.	31.12.2026	TAKT-541	Kadi Sarapuu	HRK
29.	Hoiuraamatukogu raamatukogumis- ja jagamiskampaaniate kommunikatsioon	Läbi aasta toimuvad kampaaniasündmused eri maakondades, hoiuraamatukogu teised tegevused saavad kajastusi ning neis osaleb mõõdikutes kirja pandud hulk inimesi.	Hoiuraamatukogu meediaväljaannetes kajastamine 2026. a jooksul vähemalt 15 korral.	18.12.2026	TAKT-627	Signe Heiberg	KOM-TUR
30.	Kampaaniaüritused "Anna raamatule uus elu"	Eesmärgid: suurendada elanikkonna ja raamatukogude teadlikkust raamatute taaskasutusest ning raamatukogu funktsioonidest ja rollist koostööpartnerina; suurendada raamaturinglust.	Läbi on viidud kümme üritust erinevates maakondades.	18.12.2026	TAKT-536	Kai Lugus	KOM-TUR; HRK
31.	Raamatu elukaare ja taaskasutuse koolitused	Eesmärk: õpilaste, õpetajate, raamatukoguhoidjate jt huvigruppide teadlikkuse suurendamine raamatute taaskasutusest, jäätmekäitlusest ja vahetusteenuse võimalustest.	Koolidele, raamatukoguhoidjatele jt huvigruppidele on läbi viidud kümme koolitust 100 inimesele.	18.12.2026	TAKT-535	Kalju Tammaru	HK; HRK
Riiklik haldusülesanne: raamatukoguvõrgu statistika							

32.	Statistika ja tulemuste hindamise koolitused raamatukogudele	Töötada välja statistika ja hindamise koolitusprogramm, mille alusel viiakse läbi neljatunnine koolitus raamatukogudele.	Koolituse läbimise tulemusena on osalejatel teadmised ja oskused analüüsida ja hinnata raamatukogude statistikat ja tulemusindikaatoreid.	03.11.2026	TAKT-881	Hela Ojasaar	AK
33.	Kooliraamatukogude statistika	Kooliraamatukogude statistika kogumine, aruandluse koostamine, edastamine ja avaldamine.	Kooliraamatukogude statistilised aruanded on esitatud Statistikaametile ja kõik kogutud statistilised näitajad on kättesaadavad raamatukogude juhtimistöölalal.	25.11.2026	TAKT-879	Hela Ojasaar	AK
34.	Teadus- ja erialaraamatukogude statistika	Teadus- ja erialaraamatukogude statistika kogumine, aruandluse koostamine, edastamine ja avaldamine.	Teadus- ja erialaraamatukogude statistilised aruanded on esitatud Statistikaametile ja kõik kogutud statistilised näitajad on kättesaadavad raamatukogude juhtimistöölalal.	15.05.2026	TAKT-878	Hela Ojasaar	AK
35.	Rahvaraamatukogude statistika	Rahvaraamatukogude statistika kogumine, aruandluse koostamine, edastamine ja avaldamine.	Rahvaraamatukogude statistilised aruanded on esitatud Statistikaametile ja kõik kogutud statistilised näitajad on kättesaadavad raamatukogude juhtimistöölalal.	24.04.2026	TAKT-874	Hela Ojasaar	AK
Riiklik haldusülesanne: raamatukoguvõrgu täienduskoolitused							
36.	Raamatukoguhoidjate kutseõppe 2025/2026. õa õppeperioodide korraldamine ja läbiviimine	Kolme õppeperioodi kontaktõppe nädalate ning eel- ja järeltegevuste kavandamine ja läbiviimine.	Kolm moodulit on korraldatud ja läbi viidud: - kogude kujundamine, jaanuar 2026; - kogude töötlemine ja säilitamine, märts 2026; - lugejateenindus ja -koolitus, mai 2026.	30.06.2026	TAKT-640	Ingrid Polis	HK
37.	Raamatukoguhoidjate koolitusvajaduste uurimise süsteemi väljatöötamine ja rakendamine	Selgitada välja, milliseid teadmisi ja oskusi raamatukoguhoidjad vajavad, et pakkuda kasutajatele kvaliteetseid ja ajakohaseid teenuseid. Maakonnaraamatukogude koolituste koondanalüüs ja piirkondlike erinevuste kaardistamine.	Koolitusvajaduste kaardistamise põhimõtted on koostöiselt üleriigilises täienduskoolituse töörühmas kokku lepitud ja dokumenteeritud.	20.12.2026	TAKT-633	Ingrid Polis	HK
38.	Rahvaraamatukogude juhtide koolitusreis	Rahvaraamatukogude juhtide koolitamine koostöös Kultuuriministeeriumiga.	Koolitusreis on toimunud.	01.06.2026	TAKT-629	Ingrid Polis	HK
39.	Digitseerimisega seotud haridusprogrammid raamatukogudele ja üldsusele	Analüüsida ja välja töötada digitseerimisega seotud haridustegevused.	Digitseerimiskeskus kompetentsikeskusena alustab 2027. a uute programmidega raamatukogudele ja laiemale kasutajaskonnale.	28.12.2026	TAKT-614	Irina Kõivik	DK
Riiklik haldusülesanne: üleriigiline komplekteerimine							
40.	Üleriigiline komplekteerimine: teavikute teekonna disainiprojekt	Üleriigilise teavikute teekonna projekti kokkuvõtted ja tulemuse tutvustamine, rakenduskava koostamine ja tegevuste elluviimise planeerimine koos partneritega.	Projekti kokkuvõtte on valmis ja tutvustatud eri osapooltele ja huvirühmadele, rakenduskava on välja töötatud ning tulemused on sisendina esitatud raamatukogusüsteemi hankeprotsessis.	27.02.2026	TAKT-574	Diana Koit	KAO
41.	Üleriigiline komplekteerimine: teavikute teekonna tulevikuprotsesside juurutamine	Teavikute teekonna protsesside juurutusplaanide kooskõlastamine partneritega ja süsteemide ühilduvuseks vajalike arenduste elluviimine.	Tegevuste ja süsteemide protsessid on vastavalt kokkulepitud ajakavale algatatud, tegevus lõppeb märtsis 2027.	31.03.2027	TAKT-001	Diana Koit	KAO

Riiklik haldusülesanne: ühtne üleriigiline raamatukogusüsteem ja e-kataloog MIRKO							
42.	Ühtsele üleriigilisele raamatukogusüsteemile üleminek: e-kataloogi MIRKO arendus	Eesmärk: MIRKOst edasi arendada ühtne üleriigiline e-kataloog, mida on lihtne kasutada ning mis vastab kasutajate vajadustele ja parandab juurdepääsu raamatukogude kogudele ja teenustele.	Hanked on läbi viidud, lepingud sõlmitud, arendaja(te)ga e-kataloogi arenduse analüüs ja arendused läbi viidud, e-kataloog testitud ja töövalmis.	31.08.2026	TAKT-331	Heleen Karja	ÜRTAK
43.	Üleriigilise e-kataloogi MIRKO tellimise-laenutamise arendus (MK3)	Üleriigilise e-kataloogi MIRKO tellimislahendus kõigile raamatukogutüüpidele. Tellimis- ja laenutusvõimalused: raamatukogukappi, pakiautomaati koos tasumisvõimalusega, raamatukogu harukogusse, raamatukokku järelemine või kohalkasutus.	Hange on edukalt läbi viidud ja laenutamise funktsionaalsused realiseeritud; e-kataloogi MIRKO kaudu on võimalikud kõik tellimise ja laenutamise seotud tegevused.	31.08.2026	TAKT-840	Heleen Karja	ÜRTAK
44.	Üleriigilise e-kataloogi MIRKO otsingusüsteemi arendus (MK2)	Kõikide e-kataloogiga MIRKO liitunud raamatukogude kogud on kättesaadavad ja otsitavad keskse bibliokirjete andmebaasi kaudu.	Üleriigilise e-kataloogi MIRKO otsingusüsteemi arendus on valmis.	31.03.2026	TAKT-839	Heleen Karja	ÜRTAK
45.	Üleriigiline raamatukoguteenus ja e-kataloog MIRKO erivajadustega inimestele (VERKO)	Pimedate raamatukogu sisu liidestamine MIRKO teenusega ja praeguse veebiraamatukogu sulgemine.	Erivajadustega inimestele sobiv MIRKO on kasutajatele kättesaadav ning vana veebiraamatukogu keskkond on suletud. Teenusega on liidestatud uus DIGARi kasutajakeskkond.	27.02.2026	TAKT-325	Urmas Sinisalu	ÜRTAK
46.	MIRKO e-raamatute keskkonna ajakohasena hoidmine	E-raamatute laenutuskeskkonna arendamine, kasutajamugavuse suurendamine ja efektiivsete laenutusmudelite loomine.	Rakendused on ajakohased, arendatud on uued litsentsimudelid, kus kasutaja saab ise tasuda kasutuskorra eest.	31.12.2027	TAKT-410	Heleen Karja	ÜRTAK
47.	Ühtne üleriigiline raamatukogusüsteem (ÜÜRS)	Eesmärk: raamatukogusüsteemi tarkvara kasutust ette valmistavad tegevused ja tarkvara juurutamine.	Raamatukogusüsteemiga on liitunud rahvaraamatukogud ja olemas on eeldus teiste raamatukogude liitumiseks. Teenus on juurutatud.	31.12.2027	TAKT-329	Riina Felding	ÜRTAK
48.	Ühtse üleriigilise raamatukogusüsteemi (ÜÜRSi) tarkvara hankimine	Eesmärk: hankida kõikide raamatukogutüüpide ootustele ja funktsionaalsustele vastav raamatukogusüsteem läbirääkimistega hanke vormis.	Raamatukogusüsteemi tarkvara pakkujaga on hankeleping sõlmitud.	30.04.2026	TAKT-884	Riina Felding	ÜRTAK
49.	Ettevalmistus andmete migratsiooniks ja raamatukogude liidestamiseks	Eesmärk: migreeritavate andmete kaardistamine ja korrastamine ning tarkvara tehniline ettevalmistamine andmete migratsiooniks ja raamatukogude liidestamiseks.	Raamatukogude andmed ja raamatukogusüsteem on valmis andmete migratsiooniks ja raamatukogude liidestamiseks.	30.06.2026	TAKT-885	Riina Felding	ÜRTAK
50.	Raamatukogude andmete migratsioon ja raamatukogude liidestamine	Eesmärk: raamatukogude andmete migreerimine ja liitunud raamatukogude liidestamine uue süsteemiga.	Raamatukogude andmed on üle kantud ja raamatukogud töötavad uues süsteemis.	31.12.2027	TAKT-886	Riina Felding	ÜRTAK
51.	Kasutajatoe süsteemi loomine	Eesmärk: luua raamatukogudele terviklik kasutajatoe süsteem.	Kasutajatoe süsteem toimib telefoni ja e-kirja teel ning koostatud on juhendmaterjalid raamatukogusüsteemi kasutamiseks.	31.12.2026	TAKT-887	Riina Felding	ÜRTAK
Üleriigiliste teenuste juhtimine: õigusraamistik ja töökorraldus							

52.	Üleriigiliste teenuste teenuskaardid ja mõõdikud	Eesmärk: standardsete teenuste ja protsesside kirjelduste koostamine koos tulemuste mõõdikute süsteemiga.	Ühtsed ja standardiseeritud teenuskaardid on valmis, mõõdikute süsteem on olemas. Koostatud on ühtlustatud andmestik, mis toetab juhtimisotsuste tegemist ning teenuste pidevat arendamist. Tagatud on teenuste parem kättesaadavus ja arusaadavus nii kasutajatele kui ka otsustajatele.	30.06.2026	TAKT-304	Villu Lõhmus	AK
53.	Üleriigiliste teenuste õigusraamistik: määrused ja haldusleping, RaRa põhikiri (RaRa)	Üleriigiliste haldusülesannete õigusraamistiku alusdokumentide vormistamine ja kinnitamine.	1) Rahvaraamatukogude riigieelarvest finantseeritavate kulude jaotamise tingimused ja kord. 2) Rahvaraamatukogu töökorralduse eeskiri. 3) Automaatsete haldusaktide ja toimingute loetelu. Raamatukogude andmekogu põhimäärus. 4) Raamatukogude andmekoguga liitumise ja selle kasutamise tasu arvutamise alused. 5) RaRa ja rahvaraamatukogude vahelise riiklike haldusülesannete halduslepingu ettevalmistamine ja lepingu sõlmimine.	1) 01.04.-31.12.2026 2) 01.04.-31.12.2026 3) 14.04.2026-30.06.2027 4) 14.04.2026-30.06.2027 5) 14.04.-31.12.2026	TAKT-001	Kristel Veimann	Juhtkond
54.	Üleriigiliste teenuste juhtimismudeli loomine	Eesmärk: kooskõlastada riiklike haldusülesannete ja ÜÜRSi tegevuste koostöö- ja juhtimismudel ning tegevuste toimemudel, kus on toodud osapoolte ülesanded ja kohustused.	Koostöös raamatukoguvõrguga on kooskõlastatud riiklike haldusülesannete juhtimis- ja toimemudel. ÜÜRSi juhtorganid on kinnitatud.	01.10.2026	TAKT-002	Kristel Veimann	Juhtkond
55.	Piirkonnaüksuste asukohtade kooskõlastamine	Piirkonnaüksuste asukohtade kooskõlastamine KOVide ja raam	Piirkonnaüksuste asukohad on kooskõlastatud ja kokkulepped on sõlmitud.	01.10.2026	TAKT-003	Kristel Veimann	Juhtkond
Koostöö ja kommunikatsioon							
56.	Koosloome töötoad (RaRa, rahvaraamatukogud, KUM, ERÜ)	Eesmärk: tagada raamatukogureformi tegevustega seotud info jagamine ning koostöös erinevate küsimuste lahendamine.	Üleriigiliste teenuste pakkumist ja raamatukogureformi elluviimist toetavad koostööüritused on läbi viidud. Toimunud on koostööd toetavad töötoad (4).	1) 02.2026 3) 06.2026 4) 10.2026 5) 12.2026	TAKT-004	Kristel Veimann	Juhtkond
57.	Ajakirja Raamatukogu kirjastamine	Ajakiri Raamatukogu ilmub 2025. a neli korda: märtsis, juunis, septembris ja detsembris.	Ajakirja numbrid on õigeaegselt ilmunud.	28.12.2026	TAKT-002	Signe Heiberg	KOM-TUR, SPARK
58.	Pimedate raamatukogu uuendatud teenuste teavituskampaania	Eesmärk: üldsuse teavitamine pimedate raamatukogu teenustest. Keskendutakse erivajadustega inimeste ja nende tugivõrgustiku informeerimisele (KOVid, arstid, sotsiaaltöötajad, hooldekodud, haridusasutused, raamatukogud, puuetega inimeste organisatsioonid).	Erivajadustega inimesed ja nende tugivõrgustik on informeeritud pimedate raamatukogu teenustest. Erivajadustega inimesed kasutavad teenust. Pimedate raamatukogu lugejate hulk kasvab, nende rahulolu suureneb ja eluga toimetulek paraneb.	28.02.2026	TAKT-356	Liina Luhats-Ulman	PMRK
III. Tõhus organisatsioon ja väärtustatud töötajad							
Jrk	Tegevus	Eesmärk	Oodatud tulemus	Tähtaeg	Viide tegevusk	Vastutaja	Üksused

Teenusepõhise organisatsiooni arendamine						
58.	Teenusejuhtide oskuste ja teadmiste arendamise programm	Eesmärk: arendada ja toetada teenusejuhte ja seeläbi võimestada teenusepõhise organisatsiooni toimimist. Programmi keskmes on praktiliste tööriistade tutvustamine ning organisatsiooni tugilahenduste koolituste läbiviimine.	Koostöös Digiriigi Akadeemiaga on välja töötatud ja läbi viidud neljakuuline arenguprogramm, mis sisaldab koolitusi, töötube ja mentorlust.	07.12.2026	TAKT-862	Margus Veimann AK
59.	Arenguprogrammi ettevalmistus ja moodulite kinnitamine	Eesmärk: programmi loomine ja tegevuste ajakava kinnitamine.	Kokku on lepitud neljakuulise arenguprogrammi moodulid koos õpiväljunditega.	01.05.2026	TAKT-863	Margus Veimann AK
RaRa infohalduse süsteemi loomine						
60.	RaRa infohalduse süsteemi loomine	Eesmärk: süsteemse infohalduse rakendamine kogu organisatsioonis. Tagatud on informatsiooni elutsükli haldamine, sh loomine, talletamine ja arhiveerimine, et võimaldada andmete kättesaadavust ja luua terviklik süsteem tegevuste dubleerimise vältimiseks.	Praeguse olukorra analüüs on läbi viidud ja võimalikud muutmiskohad on kaardistatud; senised killustatud lahendused on äriiselt seotud ühtseks tervikuks.	30.10.2026	TAKT-828	Villu Lõhmus AK
61.	Infohaldus: praeguse olukorra monitooring ja parendustegevused	Eesmärk: olukorra monitooring ja parenduste tegemine.	01.09.–30.09.2026 on praegune olukord kaardistatud ja monitooring lõppenud, kasutajaküsitus on läbi viidud ning juhised täiendatud.	30.09.2026	TAKT-827	Helina Filatova AK
62.	Infohaldus: süsteemi rakendamine	Süsteemi rakendamine ja vastutajate kinnitamine terves organisatsioonis.	01.06.–31.08.2026 on tööriistade kasutus kõigile osakondadele võimaldatud, automaatne arhiveerimine ja andmeturbe funktsioonid aktiveeritud.	31.08.2026	TAKT-826	Helina Filatova AK
63.	Infohaldus: pilootprojekt ja kasutajate koolitus	Eesmärk: pilootprojekti läbiviimine ühes-kahe osakonnas.	01.04.–29.05.2026 on pilootprojekt läbi viidud ja koolitused korraldatud.	29.05.2026	TAKT-825	Helina Filatova AK
64.	Infohaldus: strateegia ja juhendmaterjalide koostamine	Eesmärk: RaRa infohalduse poliitika ja juhendmaterjalide koostamine.	01.12.2025–30.01.2026 on poliitika sõnastatud ja juhendmaterjalid koostatud.	30.01.2026	TAKT-823	Helina Filatova AK
Organisatsiooni arendamine						
65.	Pimedate raamatukogu teenuse liitmine kogude ja teenindusosakonnaga	Struktuurimuudatuse ettevalmistamine ning rollide ja teenindusprotsessi sulandamine RaRa teenindusprotsessidesse.	Pimedate raamatukogu teenus ja personal on valmis liitumiseks kogude ja teenindusosakonnaga.	31.12.2026	TAKT-801	Mari Laanemets PMRK; TEKO
66.	RaRa kui teenindusmeelse organisatsiooni põhimõtete kinnistamine	Eesmärk: kujundada RaRa-s ühtne ja kõrgetasemeline teeninduskultuur, mis toetab organisatsiooni professionaalset arengut.	Teenindus vastab RaRa teeninduskoodeksile. Teenindajad tunnevad ja teavad RaRa pakutavaid teenuseid ning oskavad kasutada süsteeme ja tehnikat. Vähemalt kolm teenindajatele suunatud koolitust on läbi viidud.	18.12.2026	TAKT-751	Mari Laanemets TEKO
67.	RaRa ohuplaani kinnitamine	Ohuplaani kaasajastamine, sh hädaolukorras tegutsemise plaani kriisimeeskonnaga läbitöötamine.	Värskendatud ohuplaan on kinnitatud.	28.02.2026	TAKT-685	Katrin Sepp HLDS

IV. Tõnismäe maja kui kultuuri- ja koostöökeskus

Jrk	Tegevus	Eesmärk	Oodatud tulemus	Tähtaeg	Viide tegevusk	Vastutaja	Üksused
	Haridusinnovatsiooni toetava õpikeskkonna loomine						
68.	RaRa kui haridusinnovatsiooni õpikeskkonna partnervõrgustiku teenusemodelite kujundamine Tõnismäe hoones	RaRa õpikeskkonna kasutus- ja teenusemodelite väljatöötamine koostöös partnervõrgustikuga. Eesmärk: kujundada terviklik õppimise ökosüsteem, mis ühendab avaliku sektori, kultuuri- ja haridusasutused ning ettevõtted. Koostatakse sündmusprogramm ja tööplaan, mis määratleb, mida, kellele ja millises mahus partnerid pakuvad.	Valminud on Tõnismäe hoone õpikeskkonna teenuse- ja ärimudeli kavand, sündmusprogramm ja partnerite rollijaotus. 2026. a on teenusemodell ja koostööraamistik ette valmistatud.	01.06.2026	TAKT-857	Margus Veimann	AK; HK
69.	Koostöömemorandum: HTM, Välisministeerium, EdTech Estonia ja RaRa	Eesmärk: kujundada RaRa hoones õpikeskkond, mis toetab haridus- ja noortevaldkonna arengukavasid ning targa riigi ja inimkeskse elukeskkonna kujundamist. Memorandumis määratletakse partnerite rollid ja koostöösuunad õpikeskkonna ja haridustehnoloogia esitluskeskuse arendamisel.	Eesmärgid on fikseeritud. Koostöö suurendab õpetajate ja õppijate teadlikkust ja oskust kasutada Eesti raamatukogudes ja haridusasutustes haridustehnoloogia võimalusi ning teenuseid. Korraldatud on avalik üritus memorandumi tutvustamiseks.	30.09.2026	TAKT-868	Margus Veimann	AK
70.	Koostöömemorandum: Eesti Kunstiakadeemia uusmeedia osakond ja RaRa	Eesmärk: koostöös EKA uusmeedia osakonna magistriõppega rikastada õppekava RaRa digikogude ja arhiivimaterjalide tutvustamisega ning toetada loovust ja kultuuripärandi kaasaegset kasutust.	Allkirjastatud on koostöömemorandum, mis sätestab igaaastase traditsioonina EKA uusmeedia osakonna magistrantide RaRa digikogudel põhinevad väljapanekud, interaktiivsed installatsioonid ja <i>performance</i> 'id RaRa ruumides.	29.05.2026	TAKT-867	Margus Veimann	AK
71.	Koostöö EdTech Estonia ettevõtetega	Koostöölepe EdTech Estoniaga avardab Tõnismäe hoones haridusinnovatsiooni õpikeskkonda ja võimaldab EdTech HUBi ehk haridustehnoloogia valdkonna kompetentsikeskuse loomist. Eesmärk: toetada innovatiivsete haridustoodete ja -teenuste arendamist ning laiemat kasutuselevõttu Eesti raamatukogudes ja haridusasutustes.	Sõlmitud on koostööleping, mis määratleb poolte rollid ja vastutuse EdTech HUBi ja haridusinnovatsiooni esitluskeskuse arendamisel ning tegevuste läbiviimisel.	29.05.2026	TAKT-869	Margus Veimann	AK
72.	Koostöölepe sõlmimine TalTechiga	Eesmärk: vääridada ja rikastada haridusinnovatsiooni keskkonda partneri pakutavate haridustegevustega.	Püsipartnerlusleping on sõlmitud ja paika pandud programm, ruumide kasutustihedus ja -kord.	02.03.2026	TAKT-341	Riina Tamm	HK
73.	Vivita/Lahenduste Laboratooriumi ja RaRa koostöö programmi Horizon Europe projektis "Future Blocks"	Eesmärk: luua teaduspõhine ja praktiline tööriistakast, mis toetab laste ja noorte osalust kohalikus elus ja otsustusprotsessides. Projekti eesmärk: muuta noorte kaasamine avaliku ruumi ja teenuste arendamisse süsteemseks ja kestlikuks, rakendades läbipaistvat tagasisidepõhimõtet "teie ütlesite – meie tegime".	Vivita ja RaRa osalevad koos Eesti ja rahvusvaheliste partneritega tööriistakasti väljatöötamises ja piloteerimises Eesti kuues erinevas piirkonnas. Projekti tulemusena luuakse üleriigiline praktikakogukond ja toimiv tööriistakast, mis aitab kohalikes omavalitsustes tõlkida noorte ideid praktilisteks lahendusteks ning tugevdab RaRa rolli üleriigilise raamatukoguvõrgu arenduskeskusena. Detailne ajakava koostatakse peale positiivset rahastusotsust.	29.12.2028	TAKT-860	Margus Veimann	AK

74.	Koostöö Eesti Kunstiakadeemia uusmeedia osakonnaga	Luu koostöövorm EKA uusmeedia osakonna magistriõppe ja RaRa vahel, et rikastada õppekava RaRa digikogude ja arhiivimaterjalidega ning toetada loovust ja kultuuripärandi kaasaegset kasutust.	Allkirjastatud on koostöömemorandum, mis sätestab iga-aastase traditsioonina EKA uusmeedia osakonna magistrantide kunstilised väljapanekud ja interaktiivsed installatsioonid RaRa ruumides. Teosed on inspireeritud RaRa digikogudest, tõlgendades neid uue meedia ja kunstilise eksperimenteerimise kaudu. Alates 2027. a-st toimuvad regulaarsed koostööüritused, mis toovad RaRa kolleksioonid uude kultuuri- ja haridusruumi.	29.05.2026	TAKT-867	Margus Veimann	AK
75.	Haridustehnoloogia esitluskeskuse kontseptsiooni ja sisu loomine	Eesmärk: luua RaRa Tõnismäe hoonesse kavandatava haridustehnoloogia esitluskeskuse (EdTech esitluskeskkonna) kontseptsioon ja sisu, mis on kooskõlas RaRa püsivõimega. Esitluskeskus on osa RaRa õpikeskkonnast ning tutvustab Eesti haridusmudelit ja nutikaid haridustehnoloogilisi lahendusi välisdelegatsioonidele, haridusjuhtidele ja partnerorganisatsioonidele.	Valminud on haridustehnoloogia esitluskeskuse kontseptsioon, sisu- ja visuaalne lahendusideekavand. Kaardistatud on koostööpartnerid ja EdTech ettevõtted, kes panustavad keskuse sisuloomesse. Koos e-Eesti esitluskeskusega on loodud partnerlusmudel, mis tagab Eesti haridusinnovatsiooni ühtse ja koordineeritud tutvustuse. 2026. a valmib esitluskeskuse kontseptsioon ning 2027. a avatakse RaRa Tõnismäe hoonest haridustehnoloogia esitluskeskus.	30.06.2026	TAKT-858	Margus Veimann	AK
76.	RaRa HUBi õpi- ja töökeskkonna ärimudeli ja teenusepakettide kujundamine ning testimine	Luu ja testida RaRa HUBi õpi- ja töökeskkonna teenusepakettid, mis toetavad RaRa kui kultuuri- ja hariduskeskkonna ning kogukonnakeskuse kujundamist. Eesmärk: töötada välja ärimudel koos teenusepakettidega, hinnapoliitika, turundus- ja koostööpõhimõtted ning väärtuspakkumised vähemalt kolmele olulisemale sihtrühmale, tagamaks Tõnismäe hoone avamisel 2027. a toimiv multifunktsionaalne töö- ja õpikeskkond ehk RaRa HUB.	2026. a testitakse teenusepakette ja viiakse läbi pilootprojektid RaRa isikutele; valminud on veebipõhine RaRa HUBi prototüüp koos teenusepakettidega.	30.09.2026	TAKT-861	Margus Veimann	AK
Üritused ja sündmused							
77.	Rahvusvaheline teenusedisaini päev	Rahvusvahelise teenusedisaini päeva korraldamine koostöös strateegilise disaini agentuuriga Rethink ja TalTechi teenusedisainilaboriga d.Lab.	Korraldatud on rahvusvaheline koostööüritus, disainivaldkonna tippsündmus rahvusvaheliste esinejatega. Üritus tutvustab RaRa-d kui avaliku sektori teenusedisaini rakendajat ja eestvedajat. Tulemus: 300 osalejat.	01.06.2026	TAKT-856	Margus Veimann	AK
78.	Tiigrihüpe 30, kõnekoosolek	Eesmärk: tähistada 30 aasta möödumist Tiigrihüppe projekti algusest.	Üritus on toimunud, kajastused suuremates meediakanalites.	31.03.2026	TAKT-852	Margus Küppar	Juhtkond

79.	Koostööüritused, RaRa korraldatud konverentsid ja seminarid	Eesmärk: hoida ja tugevdada partnersuhteid ning siduda erinevaid huvigruppe raamatukoguga.	Läbi on viidud 15 üritust: autoriõiguse seminar, oskuskeelepäev, koostööüritused Austria saatkonnaga (2), "Räägime raamatutest" (2) ning humanitaaria ja sotsiaalia valdkonna sihtrühmale suunatud kohtumised (11).	18.12.2026	TAKT-789	Karmen Linask	ADMN; KOM-TUR; SHIK
80.	Eesti Raamatu Aasta lõpukonverents	Eesmärk: korraldada Eesti Raamatu Aasta lõpukonverents 13.03.–14.03.2026 RaRa Tõnismäe hoones. Selleks vajalikud eeltegevused on tehtud 2025. a. Konverents korraldatakse koostöös Eesti Kirjanduse Seltsi ja Eesti Kirjandusmuuseumiga.	Konverents on toimunud vastavalt kavandatud programmile. Küllastajate arv: 200, videoülekanne ERRI portaalis. Konverentsil esitletakse raamatuaasta raames läbi viidud lugemisuuringu tulemusi. Toimub suur raamatukujunduse ülevaatenäitus. Konverents lõpeb raamatuaasta patrooni president Alar Karise banketiga.	31.03.2026	TAKT-851	Margus Küppar	Juhtkond
81.	RaRa hoone taasavamine – avasündmus	Eesmärk: korraldada maja avasündmus, kunstiline programm kooskõlas kultuurikeskkonna visiooniga. Teostuse sisuks on ruumipõhine performatiivne lavastus "Gutenbergi galaktika".	Olemas on kokkulepe lavastajaga ning sündmuse täpne stsenaarium. Koostatud on eelarve ja tööplaan, vajadusel on ette valmistatud ja läbi viidud hanked.	31.12.2026	TAKT-850	Margus Küppar	Juhtkond
Tõnismäe hoone kultuurikeskkonna kujundamine							
82.	Kultuuripuiestee ja galeriipood	Eesmärk: leida galeriipoole sobiv operaator ja koostada kultuuripuiestee 2027. a sündmuskalender. 2026. a viiakse läbi konkurss galeriipoe operaatori leidmiseks. Paika pannakse kultuuripuiestee 2027. a sündmuste plaan.	Poele on leitud sobiv operaator. Valmis on kultuuripuiestee 2027. a põhisündmuste plaan.	31.12.2026	TAKT-849	Margus Küppar	Juhtkond
83.	Näitustegevusega haakuv sündmusprogramm	Eesmärk: koostada 2027. a sündmusplaan vastavalt loodud sündmusmaatriksile ja ideepangale.	Kõikide kultuurikeskkonna näituseprojektide juurde on loodud sündmusprogramm. Valmis on programmi läbiviimise plaan ja eelarve.	31.12.2026	TAKT-848	Margus Küppar	Juhtkond
84.	Lugemissaalide kureeritud tähtväljapanekud (ettevalmistus)	Eesmärk: valmistada ette raamatute eriväljapanekud, mis valmivad maja avamiseks 2027. a. Vastavalt koostatud eelarvele valmivad tähtväljapanekud 2027. a, 2026. a toimub väljapanekute ettevalmistus ja planeerimine.	Väljapanekute ideed on sisustatud. Koostatud on eksponeeritavate teoste nimekirjad ning planeeritud vajalike esitlusmaterjalide ja tutvustuste koostamine.	31.12.2026	TAKT-847	Margus Küppar, Karmen Linask	Juhtkond; SHIK
85.	Kultuuri- ja hariduskeskkonna interaktiivne esitlusala	Eesmärk: rajada RaRa III korruse näitusealale interaktiivne esitlusala, mis on osa püsinäitusest "Gutenbergi galaktika", kuid mida RaRa, partnerid või kliendid saavad kasutada interaktiivseteks esitlusteks.	Tehtud on vajalikud ehitustööd. Paigaldatud on hangitud tehnoloogia. Projekt on seostatud püsinäituse "Gutenbergi galaktika" ettevalmistusprotsessiga. Tagatud on valmisolek haridustehnoloogia esitluskeskuse teenindamiseks.	31.12.2026	TAKT-846	Margus Küppar	Juhtkond

86.	Luulegalerii teostus (I etapp)	Eesmärk: kujundada luulegalerii vastavalt 2025. a tegevuskavas toodud tegevuse "Luulegalerii ettevalmistus, TAKT-428" tulemitel. Luulegalerii on graafika- ja plakatigalerii eraldiseisev osa, mille eesmärk on eksponeerida RaRa näitusepindadel luulet ja tuua seeläbi esile ka graafilist disaini ja eelkõige tüpograafiat.	RaRa Tõnismäe hoones on I etapis eksponeeritud kureeritud luuleväljapanek. Laste- ja haridusprogramm koostatakse ning võimalikud tehnilised erilahendused teostatakse projekti II etapis.	31.12.2026	TAKT-845	Margus Küppar	Juhtkond
87.	Presidendi raamatukogu näitus-väljapaneku teostus (I etapp)	Eesmärk: koostada presidendi raamatukogu näitus-väljapanek, mis koosneb kolmest eraldi osast: 1) teenetemärkide näitus; 2) presidendi isikunäitus (L. Meri); 3) presidendi lugemissaali kureeritud raamatusoovitused.	Välja on valitud eksponaadid ja fotomaterjal, koostatud vajalikud tekstid. Interaktiivne lahendus, UX- ja UI-disain ja näituse kujundus on paigas. Kujundamine toimub 2027. a I kvartalis.	31.12.2026	TAKT-844	Margus Küppar, Karmen Linask	Juhtkond; SHIK
88.	Graafika- ja plakatigalerii teostus (I etapp)	Galerii seob omavahel Wiiralti kogu ja plakatikogu ning kujundab üle raamatukogu paiknevad väiksemad näitusepinnad ühtseks tervikuks. Dialogis püsinäitusega "Gutenbergi galaktika" eksponeeritakse seoseid trükikunsti, tarbograafika, illustatsioonide ja graafilise disaini vahel.	Produktsoonilahendus on tellitud, kujundus valmis, eksponeeritavad tööd olemas. Valmis on esimese plakinäituse lahendus, vajalik meeskond on komplekteeritud ja tegevusplaan koostatud. 2026. a valmib Wiiralti näitus vastavalt Lilian Hiobi ja Jaanus Samma koostatud kavale. Teostus on planeeritud projekti II etappi 2027. a.	31.12.2026	TAKT-843	Margus Küppar	Juhtkond
89.	Haruldaste trükiste näitus-väljapaneku teostus (I etapp)	Eesmärk: kuraatorite kavandatud näituse "Ajaproov" teostus (I etapp). Näituse produktsoon toimub 2026/2027. Septembriks on valmis näituse eestikeelsed sisutekstid. Välja valitakse lõplik illustratiivne materjal ja fikseeritakse lõplik eksponaatide nimekiri.	Näituse kujundaja ja produktsoonipartner on valitud, hanked on läbi viidud, ruumiplaan kinnitatud. Näituse ehitus lõpetatakse teostuse II etapis 2027. a alguses.	31.12.2026	TAKT-842	Margus Küppar	Juhtkond
90.	Püsinäituse "Gutenbergi galaktika" teostus (I etapp)	Eesmärk: RaRa kultuurikeskkonna keskseks elemendiks oleva püsinäituse teostus (I etapp). Näitus avatakse RaRa Tõnismäe hoone avamisel.	Näituse eksponaadid on välja selgitatud ning eksponeerimislahendused määratletud. Näituse narratiiv on fikseeritud. Valmis on kasutatava tehnilise lahenduse kirjeldus ja esitluseks vajaliku erimööbli nimekiri. Valmis on ruumiplaan. Tehtud on vajalikud ettevalmistused näituse teostamise II etapiks. Näituse kureerimine ja produktsoon toimub 2026/2027.	31.12.2026	TAKT-841	Margus Küppar	Juhtkond
Teeninduskorraldus ja kogude korrastamine							
91.	Avakogu ettevalmistus, paigutamine ja korrastamine RaRa lugemissaalide avamiseks (2026–2027)	Eesmärk: tagada RaRa kogude kättesaadavus hoone avamise ajaks, iseteenindustahenduste väljatöötamine.	1) Avakogu paigutamise plaan on paigas. 2) Avakogu on kokku pakitud. 3) Avakogu on lahti pakitud ja vastavalt plaanile paigutatud.	1) 01.05.2026 2) 01.06.2026 3) 31.03.2027	TAKT-766	Karmen Linask	SHIK; TEKO

92.	Teenindusprotsesside analüüs ja teeninduskorralduse detailide kokkuleppimine	Eesmärk: kooskõlastada teeninduse töökorralduslikud ja tehnilised eeldused, sh teenindusgraafikute koostamine, teeninduspunktide sisustamine ja teeninduse alustamiseks vajalike koolituste läbiviimine.	Teenindajate koolitused on toimunud, kokkulepitud teeninduskorraldus tagab raamatukoguteenuse kättesaadavuse ja kvaliteedi raamatukogu avamisajaks.	31.12.2026	TAKT-728	Eve Toomra	TEKO
Teenuste arendamine, IT-lahendused							
93.	RaRa iseteeninduslik raamatukogu: RFID-lahendused (2026–2027)	Eesmärk: RaRa iseteenindusliku raamatukogu lahenduse arendamine, mis hõlmab RFID-tehnoloogial põhinevate raamatukappide, laenutus- ja tagastusautomaatide, inventuurisüsteemi, töötajate tööjaamade ning RFID-klleebiste printeri hankimist, juurutamist ja kasutuselevõttu. Detailne projektiplaan kinnitatakse 2026. a alguses.	Hangitud ja juurutatud on iseteenindusautomaadid (6 tk), raamatukapid (3 tk), töötajate laenutuslettide tööjaamad (8 tk), inventuurilahendus (1 komplekt) ja UHF RFID-klleebiste printimise lahendus (1 komplekt).	31.03.2027	TAKT-791	Mari Laanemets	ÜRТАK; TEKO
94.	Digihumanitaaria ja andmekaeve võimaluste laiendamine: andmelabori ettevalmistamine ja avamine (2026–2027)	Projekti eesmärk: kujundada teadlaste digitaalse ainese kättesaadavaks tegemise protsess ning avada RaRa hoonese andmelabori ruum. Detailne ajakava selgub hanke käigus (2026. a II pool).	Portaalides Digilab ja DIGAR on võimalik teha (iseseisvalt) ainesest valik (muudab protsessi tõhusamaks) ja seda endale sobivas formaadis töödelda kas RaRa Digilabi pakutavate või kasutaja enda tööriistadega, soovi korral on võimalik saada andmetest koopia. Tõnismäe hoone ruumidesse vajalik tehnoloogiline lahendus on arendatud.	31.05.2027	TAKT-621	Greete Veesalu	ÜRТАK
Haridustegevused, -programmid ja -koostöö							
95.	Haridusprogrammid ja -tegevused Tõnismäe hoonese	Eesmärk: siduda raamatukogu haridustegevuste kaudu elukestva õppe ja formaalharidusega, pakkudes mh info- ja meediapädevust arendavaid tegevusi erinevatele sihtrühmadele väikelastest täiskasvanuteni. Laiendame ja uuendame RaRa haridustegevuste sisu ja haaret.	Koostatud programmid: kultuurikeskkonna iga näitusega seotud programm; digiõppe paketid gümnasistidele ja raamatukogutöötajatele; restaureerimiskeskuse tegevusega seotud programm; digiteerimiskeskuse haridusprogramm. Lisaks on pimedate ja hoiuraamatukogu haridustegevused metoodiliselt uuendatud.	31.12.2026	TAKT-802	Maret Einmann	HK
96.	Haridustegevused piiratud tingimustes	Eesmärk: info- ja meediapädevust ning lugemisoskust arendavate ja kogusid tutvustavate haridusprogrammide koostamine ning tegevuste jätkusuutlikkuse tagamine.	Läbi on viidud 300 haridusprogrammi, osalejaid 6600. Rahuloluindeks on minimaalselt 86%.	30.12.2026	TAKT-562	Maret Einmann	HK
Kommunikatsioon ja turundus							
97.	Riigikogu väljaannete kirjastamine	Eesmärk: tulenevalt rahvusraamatukogu seadusest osutada Riigikogu Kantseleile kirjastamisteenust ja vajadusel osaleda väljaannete koostamises.	Tähtajaks on ilmunud Riigikogu Toimetised nr 53 ja 54, 101 lühielulugu (eesti k), 101 lühielulugu (inglise k) ning Riigikogu valimiste käsiraamat 2027.	18.12.2026	TAKT-733	Piret Pärigma	SHIK

98.	Kampaania "Monument raamatutele, mis on loetud kapsaks"	Eesmärk: RaRa ja RKASi koostöös korraldatud protsendikunsti konkursi võidutöö, Jass Kaselaane ja Jenny Grönholmi skulptuuri "Monument raamatutele, mis on loetud kapsaks" tutvustamise kampaania, kujundame välja RaRa maskoti.	Tulemus: positiivne meediakajastus. RaRa maskott suurendab meenete kui turundustegevuse kaudu raamatukogu ja kunsti märkamisvõimalusi ning tugevdab seost RKASi ja noore eesti kunstiga.	31.12.2026	TAKT-683	Liina Luhats-Ulman	KOM-TUR
99.	Infonõustamise kampaania	Kaks korda aastas abiturientidele ja üliõpilastele toimuv kampaania toetab RaRa põhiülesannet teha teadmised kättesaadavaks.	Tulemus: 160 infonõustamist.	01.11.2026	TAKT-653	Gete Tammann	KOM-TUR
100.	RaRa strateegiline kommunikatsioon ja turundus	Eesmärk: RaRa maine hoidmine ja teenuste laiapõhjaline tutvustamine (ajalehed, veebiväljaanded, raadio, tele, siseraadid, reklaamipinnad, sotsiaalmeedia jne).	RaRa avalike teenuste soovitusindeks on 80%, üldsus on põhjendatult informeeritud piiratud teenindusvõimalustest. Suurem rõhk on digiteenuste tutvustamisel ja turundamisel ning nn üldhuvikampaaniatel, kas lugemise või mõne muu meile olulise fookuse kaudu.	18.12.2026	TAKT-625	Liina Luhats-Ulman	Juhtkond

V. Rahvusraamatukogu kui Eesti kultuuripärandi kättesaadavuse võimendaja

Jrk	Tegevus	Eesmärk	Oodatud tulemus	Tähtaeg	de tegevuskava	Vastutaja	Üksused
101.	Kultuuripärandi portaali DIGAR: arenduse avamine lõppkasutajatele	Eesmärk: avada lõppkasutajatele digitaalarhiivi DIGAR järeltulija, tehniliselt ja sisuliselt uuendatud kultuuripärandiportaali DIGAR. Uues portaal on ühendatud varem eraldiseisvad keskkonnad DIGAR, DEA ja veebiarhiiv. Aines on paremini leitav, kättesaadav ja riskasutatav ning kasutajatele on loodud uusi isikustatud funktsionaalsuseid. DIGARi liidestust laiendatakse kratiga Kata, mis võimaldab	DIGAR, DEA ja veebiarhiiv on ühendatud ühtseks kultuuripärandiportaali DIGAR ning kättesaadavaks tehtav aines on viidud IIIFI protokollile. Portaal on täiendatud andme- ja kodanikuteaduse vajadusi silmas pidades, kasutajaliideses on välja arendatud täiendavad võimalused digikogu rikastamiseks ja taaskasutamiseks. Teadlastele ja digihumanitaaridele tagatakse APIdel	31.12.2028	TAKT-783	Greete Veessalu	ÜRTAK
102.	DIGAR (II): kultuuripärandiportaali, andme- ja kodanikuteaduse arendusetapp	Eesmärk: laiendada kultuuripärandi uurimise, rikastamise ning taas- ja riskasutamise võimalusi, nii üksikteoste kui suuremate kogumite tasemel. Siht on luua uurija vaade, mille lisafunktsionaalsused võimaldavad otsitulemuste visualiseerimist, andmehulkade eksporti, ainese annoteerimist ja märksõnastamist ning kasutajate kaasamist ühisloomeprojektidesse.	(Andme)teadlastele ja digihumanitaaridele tagatakse APIdel põhinev andme- ja tekstikaeve, mis võimaldab koodirealt tehtavate päringute abil suurcorpuste loomist ning andmete silumist, väärindamist, uurimist, analüüsimist ja tulemuste visualiseerimist digilaboris.	31.12.2026	TAKT-338	Greete Veessalu	ÜRTAK
103.	Digitaalsete kollektsoonide loomine DIGARis	Eesmärk: koondada õiguslased materjalid ühte temaatilisse otsingusse ja moodustada eraldi õiguse temaleht.	Teemalehel on leitav digiteeritud õiguskirjandus, sh Riigikogu stenogrammide kollektsoon ja parlamendiväljaanded.	18.12.2026	TAKT-338	Kristiina Kaju	SHIK
104.	ERRi muusikafonogrammide kättesaadavaks tegemine DIGARis	Koostöös ERRiga tehakse DIGARi vahendusel kättesaadavaks muusikafonogrammide kogu: aines on DIGARi vahendusel kättesaadav ja kasutatav ning DIGARisse on loodud temaleht, mis tutvustab kogu ja võimaldab otsingut.	ERRi muusikafonogrammid on DIGARi vahendusel kättesaadavad ja loodud on sellesisuline temaleht.	30.11.2026	TAKT-859	Greete Veessalu	ÜRTAK

105.	Viivi Luige bibliograafia koostamine	Kirjaniku 80. sünnipäeva puhul tema tegevuse ülevaate koostamine ja tähistamine üritusega.	Kirjaniku tegevuse ülevaade on koondatud ühtsesse nimestikku. Eeldatav maht: 350 lk (2025 valmis 274 lk). Lisanduvad DIGARi lingid, registrid, saatesõna ja mõned luuletused (autograafid). Novembris on läbi viidud autori kirjandusõhtu.	30.09.2026	TAKT-762	Signe Suursöödi	SHIK
106.	DIGARi avalikustamise kampaania	Uue digiarhiivi teavituskampaania RaRa ja partnerite kanalites ja meedias.	Kasutajad on kursis arhiivi toimimise muudatustega, meedias ilmuvad arhiivi sisu kajastavad artiklid. Sotsiaalmeediareklaamide klikkide määr on 5–6% (FB).	12.03.2026	TAKT-649	Gete Tammann	KOM-TUR
107.	Kirjastajaportaali juurutamine	Uue Kirjastajaportaali juurutamine ja töövalmidus.	Kirjastajad kasutavad standardnumbrit võtmisel ja säilituseksemplaride algmaterjali esitamisel uut Kirjastajaportaali.	31.03.2026	TAKT-604	Andrus Heintalu	KAO
108.	Tekstivastusprogrammide katsetamine masin- ja käsikirjaliste materjalide baasil (jätkuprojekt koostöös EMTAga)	Masin- ja käsikirjaliste tekstide tuvastamise katsetused ja analüüs Transkribuse jt tekstivastusprogrammide baasil.	Prof Mart Humala kommentaaridega tekstid H. Elleri andmestiku kohta on jätkuprojektina tuvastatud.	31.12.2026	TAKT-565	Marti Miller	DK
109.	Eesti infoturbestandardi E-ITS juurutamine	Eesmärk: koostada tegevuskava, mis annab ülevaate, kuidas E-ITS standardit organisatsioonis juurutada ning milliseid ressursse selleks on vaja.	Selge ja konkreetne tegevuskava koos investeeringute ja muude kuludega, mis annab ülevaate, millisel teenusel ja mis ajal E-ITS standardi tase on saavutatud.	19.12.2026	TAKT-382	Markus Joonas Palu	AK
110.	Projekt "Eesti Rahvusraamatukogu andmekogudest suurte keelemudelite treeningkorpuste loomine"	RaRa, EKI ja Tartu Ülikooli koostöös luuakse DIGARi ainesest ühtlustatud ja struktureeritud keelekorpused, mis on varustatud ühtse metaandmeskeemiga ning kättesaadavad vastavalt juurdepääsuõigustele. Luuakse vähemalt kaks korpust: avaandmetel põhinev ning juurdepääsupiiranguga ainesel põhinev. Juurdepääsupiiranguta korpust oleks võimalik vabalt rakendada keelemudelite arendamiseks kohe pärast valmimist, juurdepääsupiiranguga korpust saaks kasutada aga ainult juhtudel, kus selleks on õiguslik alus ning kus andmete lekkimise vastu on võetud kasutusele vajalikud meetmed.	Valmivad ja kättesaadavaks tehakse eestikeelsed keelekorpused DIGARi ainesel. Korpused on eristatud kasutusõiguste alusel ja varustatud vastava litsentsiga. Kõik tekstid varustatakse metaandmetega. Iga korpuse kohta koostatakse üldstatistika mahu ja jaotuse kohta (sõnade arv, allikate jaotus, tekstitüübid). Viiakse läbi töötuba mäluasutuste spetsialistidele (raamatukogud, arhiivid, muuseumid), et tutvustada laiemalt ainese põhjal keelekorpuse loomise võimalikkust ja eelduseid. Tutvustatakse parimat praktikat ning keskendutakse projekti tulemite saavutamisele.	31.03.2026	TAKT-807	Grete Veessalu	ÜRTAK